

Aliar a tecnologia à gestão do negócio para uma estratégia de crescimento

WEBINAR | InovaPrime & Câmara do Comércio e Indústria Portuguesa



Marco Batista
InovaPrime CEO



Daniel Calçada
Iberia Regional Manager

Desafios na Organização



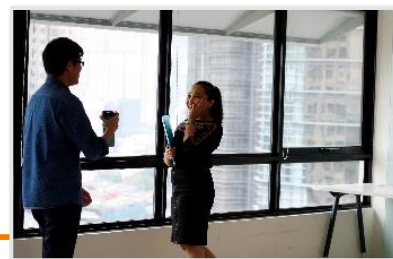
Administração

- Planeamento estratégico.
- Monitorização da estratégia planeada.
- Conhecimento financeiro detalhado (custos e benefícios).
- Conhecimento de quem são os melhores clientes / parceiros / fornecedores e mercados para os seus produtos e serviços.
- Desempenho das várias equipas (vendas e delivery).
- Uso de recursos.



Vendas

- Planeamento e gestão de contas.
- Conhecimento de quem são os melhores clientes e mercados.
- Gestão das vendas (campanhas em curso, lead geradas, oportunidades em curso).
- Falta de visibilidade sobre os projetos, programas e contratos que estão a ser entregues nos diversos clientes.



Execução

- Falta de visibilidade sobre as diferentes ideias, iniciativas oportunidades e qual o seu impacto na utilização dos recursos.
- Dificuldades no controle e desempenho dos projetos e programas.
- Dificuldades em controlar a manutenção dos serviços, o seu estado e volume de trabalho.
- Gestão da capacidade dos recursos e sua utilização.



Financeiro

- Monitorização da execução da estratégia.
- Execução Financeira (custos e benefícios).
- Planeamento da faturação com base no plano de execução.

Desafios da Pandemia

O que a pandemia significa para as empresas?

Oportunidades

- Tempo para pensar.
- Análise da situação atual e futura.
- Revisão da estratégia da empresa.
- Tempo para melhorar o planeamento e eficiência.
- Foco na inovação e otimização da organização.
- Pensar nos clientes e melhores mercados.
- ...

Problemas

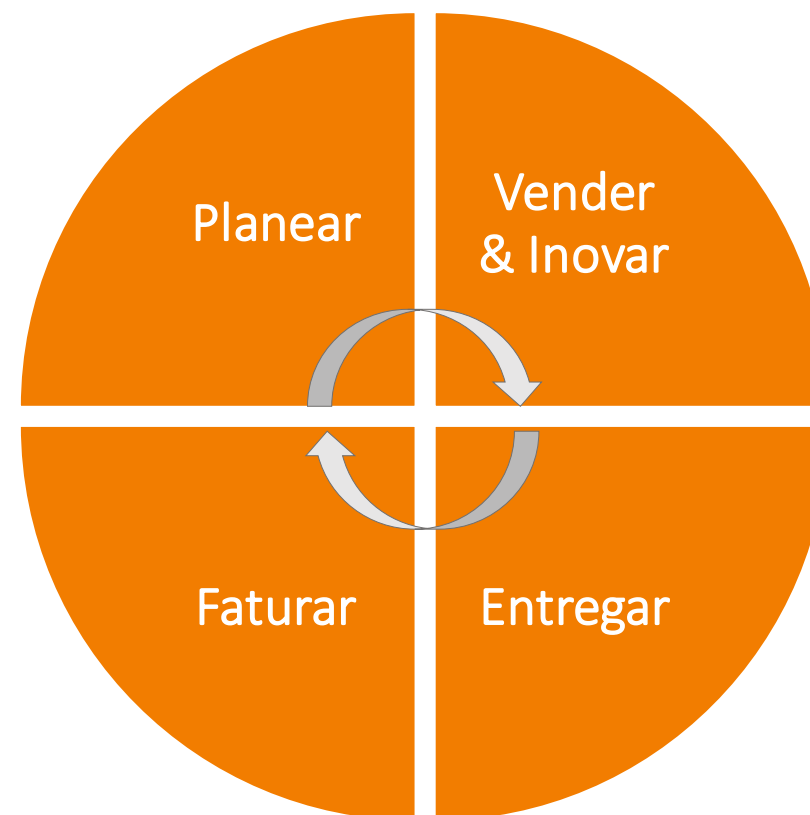
- Todos que consigamos imaginar.
- ...



Gestão do Negócio

Desafios:

- Gestão *ad hoc* da empresa, não havendo propriamente um plano definido e comunicação desse plano aos colaboradores.
- Processos Manuais, feitos com apoio do email, Excel ou outras ferramentas não colaborativas.
- Informação segmentada em diversos departamentos.
- Falta de informação para apoiar as decisões estratégicas e operacionais.
- Soluções desconexas que suportam apenas parte da gestão, fazendo com que sejam ineficazes para apoiar as tomadas de decisão.



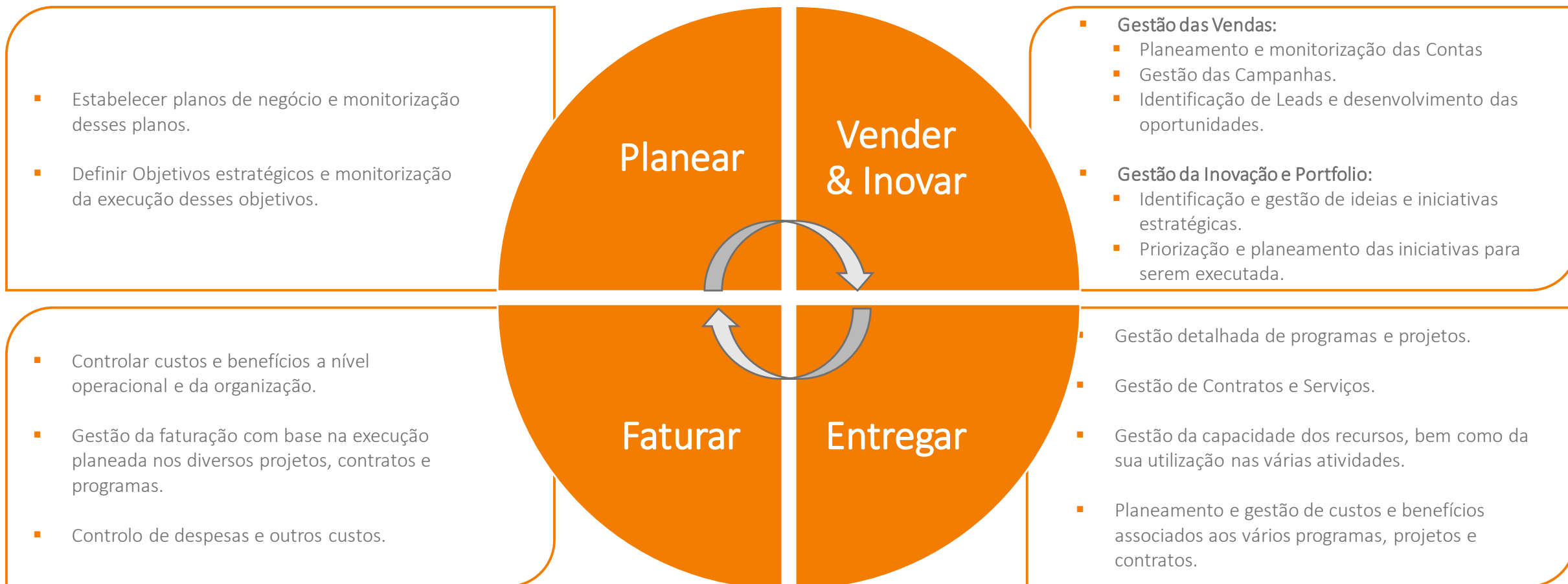
Como endereçar esses desafios?



Como pode a tecnologia ajudar nos vários desafios?

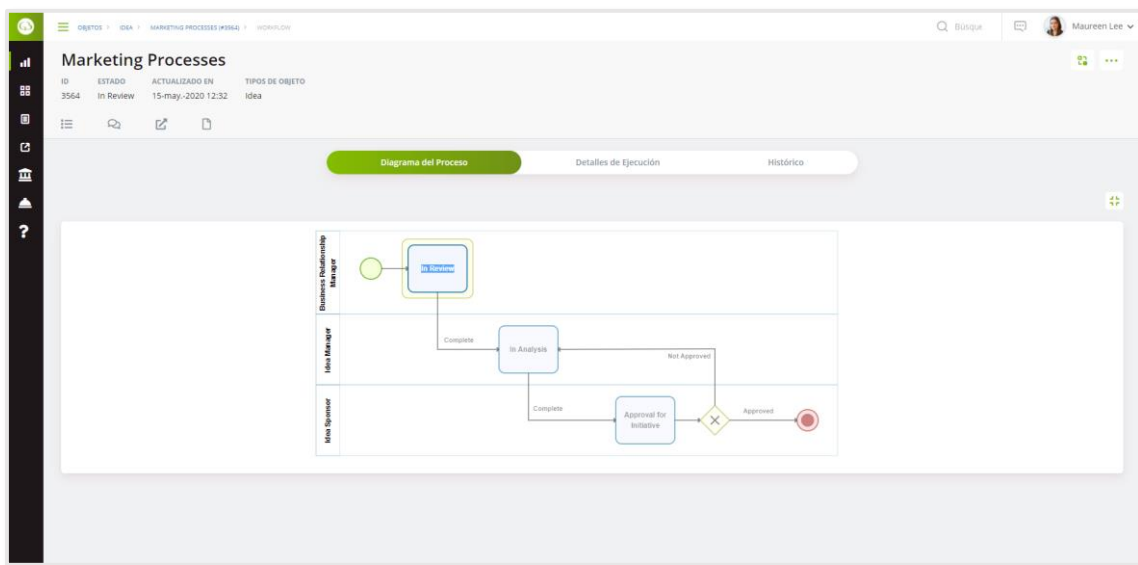
- Disponibilização de **processos bem identificados** e standard para suporte de toda a gestão da organização.
- **Melhoria da colaboração** entre as várias pessoas, havendo um único sitio onde partilhar informação, colaborar nas diversas tarefas e atividades.
- Partilha de informação e **melhoria da comunicação** entre as várias áreas e departamentos.
- Com base nos processos standard, introduzem-se **melhorias nas competências** e experiência das pessoas, otimizando também o seu tempo na execução das diversas atividades.

Processos de Gestão bem identificados



Melhoria da Colaboração

Melhoria da colaboração entre as várias pessoas, havendo um único sitio onde partilhar informação, colaborar nas diversas tarefas e atividades.

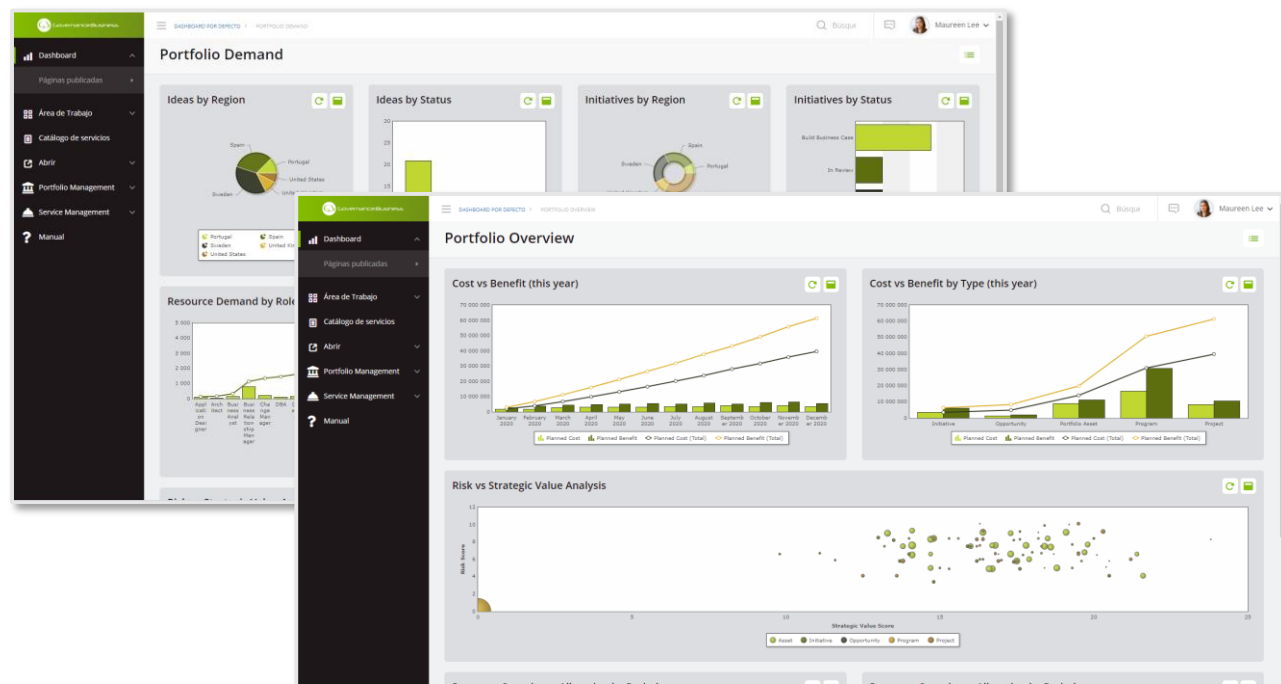


- Otimização da colaboração com base em processos conhecidos e repetíveis.
- Otimização da utilização dos recursos, pois há um conhecimento intrínseco do que tenho que fazer e quando tenho de o fazer.
- Melhoramento do planeamento das atividades e redução de tempo perdido em tarefas acessórias.
- Construção de uma base de conhecimento fiável e partilhável com os colaboradores.

Melhoria da Comunicação

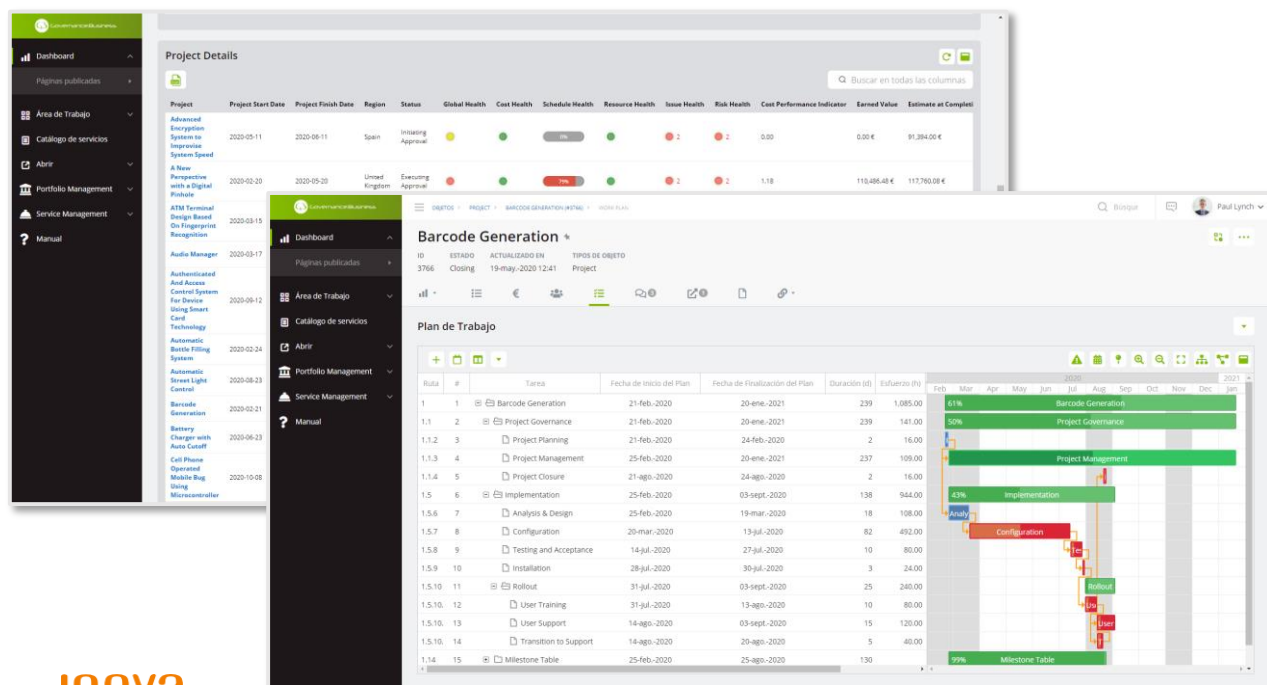
Partilha de informação e melhoria da comunicação entre as várias áreas e departamentos.

- Acesso fácil à informação.
- Possibilidade de diversas análises complexas de maneira simples.
- Aumento da transparência na empresa.
- Otimização de tempo.
- Mais informação => Melhores tomadas de decisão.



Melhoria das Competências

Com base nos processos standard, introduzem-se melhorias nas competências e experiência das pessoas, otimizando também o seu tempo na execução das diversas atividades.



- Processos conhecidos e repetíveis garantem uma adoção fácil pelos vários colaboradores, ganhando assim mais competências com base na sua experiência de uso desses processos.
- Facilidade em introduzir mais maturidade de processos e assim elevando as competências das pessoas.

A importância da coordenação para atingir os objetivos

Uma empresa coordenada é uma empresa eficiente.

- Permite priorização de objetivos.
- Aumenta a eficiência da empresa.
- Facilita a comunicação e o alcance dos objetivos.
- Reduz o tempo perdido.
- Economiza custos.
- ...



Investimento mínimo, aumento do ROI

Não são necessários grandes investimentos. Primeiro uma etapa e depois outra. Com pouco você pode conseguir muito.



- Investimento controlado.
- Invista no que é realmente necessário.
- Pesquise muito para encontrar a coisa certa.
- O conhecido nem sempre é melhor.
- Invista com visão no futuro.

Passos a seguir para iniciar uma transformação digital.

Como faço para começar?

- Perca o medo, esta é uma evolução para o sucesso.
- Reveja o seu plano de negócio.
- Comunique aos seus funcionários e colaboradores as mudanças que estão por vir.
- Pense em como aumentar o relacionamento digital com os clientes. (Plataformas colaborativas).
- Modernizar a gestão interna da empresa.
- Rever, otimizar e digitalizar todos os processos internos e externos da empresa.
- Reduza o uso de papel.
- Treinar, treinar, treinar, a chave para o sucesso.



Governance.Business
Powered by InovaPrime



ORACLE®

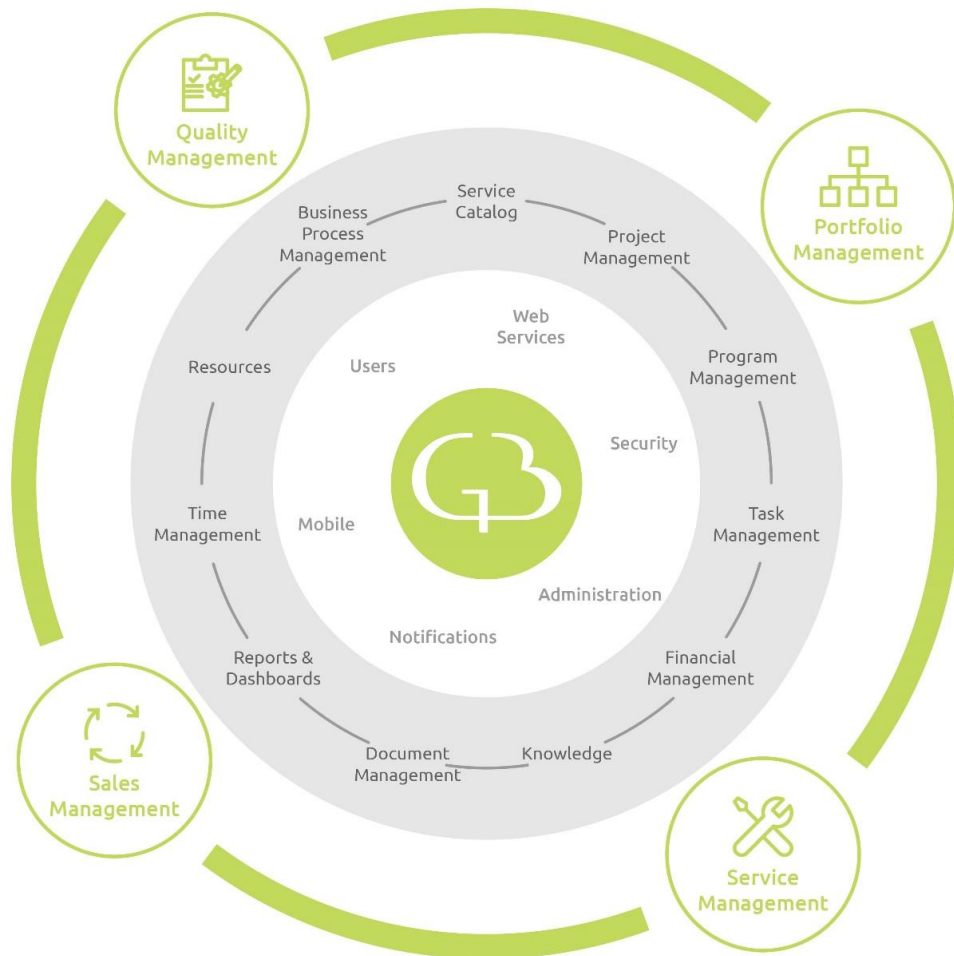
Questões?



Questões &
Comentários



Governance.Business
Powered by InovaPrime



Your Management Made Easy!

- Facilidade de utilização.
- Clareza na compreensão.
- Adaptabilidade às necessidades específicas.
- Focado na gestão.

Visite o website e experimente a [Live Demo](#), ou [subscreva a versão Trial](#) e teste o Governance.Business com a sua equipa gratuitamente durante 15 dias.

inova
prime

information technologies

Obrigado!

Marco Batista

Managing Partner

marco.batista@inovaprime.com

www.inovaprime.com

